

Hải Phòng, ngày 29 tháng 5 năm 2020

DỰ THẢO

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
VỀ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾT QUẢ SXKD NĂM 2019
VÀ KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020
TRÌNH ĐẠI HỘI CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2020**

**PHẦN I
TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2019**

I. TÌNH HÌNH CHUNG

Năm 2019, tình hình thế giới và khu vực Châu Á tiếp tục diễn biến phức tạp. Đặc biệt, cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung đã ảnh hưởng đến hoạt động thương mại của Trung Quốc và thế giới, gây khó khăn cho thị trường vận tải biển.

Khu vực Hải phòng nhiều cảng mới tiếp tục đi vào hoạt động làm cho tình hình cạnh tranh ngày càng trở nên gay gắt.

Tuy nhiên, được sự quan tâm ủng hộ của các đối tác, khách hàng, các cổ đông, sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, cùng với những thành quả đạt được năm 2018 đã tạo điều kiện thuận lợi để Công ty vượt qua khó khăn thách thức.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG QUẢN LÝ SẢN XUẤT KINH DOANH

Mặc dù phải đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức, tuy nhiên với sự đoàn kết, nhất trí cao trong công tác chỉ đạo của Hội đồng quản trị; sự linh hoạt, năng động trong điều hành sản xuất của Ban điều hành và sự cố gắng của toàn thể CBCNV, Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019, cụ thể:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh:

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2019	So sánh kế hoạch 2019 (%)	So sánh 2018 (%)
1	Sản lượng	Teus	556,842	101,24	84,74
2	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	642,508	98,85	90,79

3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	302,273	105,69	95,34
---	----------------------	---------	---------	--------	-------

Các chỉ tiêu đạt được như trên là do những nguyên nhân chủ yếu sau:

- + Trong năm 2019, Công ty vẫn duy trì được sự ủng hộ và hợp tác tích cực từ các đối tác, bạn hàng truyền thống nên hoạt động SXKD của Công ty vẫn giữ được sự ổn định.
- + Đã phối hợp chặt chẽ với các hãng tàu và các cảng tiếp giáp (Tân vũ, PTSC Đình vũ) điều tiết, khai thác tàu khoa học hợp lý đáp ứng lịch tàu của khách hàng ngoài ra còn tận dụng tối đa cầu bến tiếp nhận thêm được và khai thác thêm trên 65.000 teus từ các cảng khác gửi.
- + Công ty đã tổ chức tiếp nhận và khai thác an toàn, hiệu quả 09 tàu Ro-ro với tổng số 3.932 xe các loại, góp phần tăng thêm doanh thu và lợi nhuận, mở rộng lĩnh vực khai thác, đa dạng hóa nguồn hàng.
- + Công ty tận dụng có hiệu quả nguồn vốn nhàn rỗi để đầu tư tài chính ngoài ra có đóng góp có hiệu quả từ hoạt động của Công ty liên doanh TNHH SITC Đình Vũ. Doanh thu tài chính đạt 82,62 tỷ đồng, chiếm 12,86% tổng doanh thu, tăng 19,84% so với năm 2018.

2. Các danh hiệu Công ty đạt được trong năm 2019:

Trong năm 2019, Công ty đạt danh hiệu Top Doanh nghiệp có năng lực quản trị - năng lực tài chính tốt nhất sàn chứng khoán Việt Nam năm 2018 - Danh hiệu do Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI), Báo Diễn đàn Doanh nghiệp phối hợp với Viện Nghiên cứu và Phát triển Doanh nghiệp (INBUS), Hội Kế toán và Kiểm toán Việt Nam (VAA), Hội các nhà Quản trị doanh nghiệp Việt Nam bình chọn.

Năm 2019, Công ty được Cục thuế Hải Phòng tặng bằng khen, tuyên dương là đơn vị thực hiện tốt chính sách pháp luật về thuế năm 2018 trên địa bàn Thành phố, được UBND Thành phố Hải Phòng tặng bằng khen vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác, đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế - xã hội của thành phố năm 2019.

3. Tình hình quản lý, sản xuất kinh doanh.

3.1 Công tác điều hành sản xuất: Bám sát hiện trường, kịp thời chỉ đạo và xử lý các tình huống, thực hiện đúng kế hoạch sản xuất. Duy trì kỷ luật lao động, nội quy an toàn lao động, quy trình xếp dỡ.

Phối hợp chặt chẽ với các hãng tàu và hai cảng tiếp giáp điều tiết khai thác tàu khoa học, tận dụng khai thác tối đa cầu bến, tổ chức sản xuất hiệu quả, giải phóng tàu đúng tiến độ, giữ vững và nâng cao chất lượng dịch vụ.

3.2 Công tác tiếp thị: theo dõi sát tình hình biến động của thị trường chủ động tiếp thị nhằm thu hút thêm tuyến dịch vụ; đa dạng hóa dịch vụ nhằm tăng doanh thu; điều chỉnh chính sách giá hợp lý, đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

Thực hiện tốt chăm sóc khách hàng, tăng cường thắt chặt mối quan hệ gắn bó với các đối tác, khách hàng truyền thống nhằm giữ vững sự ổn định.

3.3 Công tác giao nhận: Xây dựng quy trình giao nhận, quản lý hàng hoá chặt chẽ khoa học, quy hoạch sắp xếp kho bãi phù hợp với yêu cầu. Giảm thiểu thời gian giao nhận hàng với khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ và đáp ứng được yêu cầu của các Hãng tàu, khách hàng.

3.4 Công tác kiểm tra, bảo dưỡng và sửa chữa thiết bị thiết bị được thực đúng quy trình giảm thiểu các hư hỏng, kéo dài tuổi thọ của thiết bị. Các sự cố đột xuất khắc phục kịp thời. Nhà xưởng, kho bãi, cầu cảng được duy tu, sửa chữa định kỳ đáp ứng được cho sản xuất.

3.5 Công tác an ninh - bảo vệ: Phối hợp chặt chẽ với các lực lượng hữu quan, tăng cường công tác tuần tra, kiểm soát, đảm bảo an ninh trật tự và bảo vệ an toàn cho tài sản, hàng hoá.

3.6 Làm tốt công tác ATLĐ, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ: Tổ chức tốt huấn luyện, đào tạo ATLĐ và kiểm tra ATLĐ hiện trường. Trang bị đầy đủ BHLĐ. Vệ sinh môi trường sạch sẽ, tạo môi trường và điều kiện làm việc tốt cho người lao động. Trong năm 2019, không có vụ tai nạn lao động nghiêm trọng và cháy nổ nào xảy ra.

3.7 Tăng cường công tác quản lý: Duy trì thực hiện quản lý chất lượng toàn diện theo hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2015 và áp dụng hiệu quả Hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn TCVN ISO 14001:2015.

Tiếp tục bổ sung và hoàn thiện các quy chế quản lý. Quản lý tốt các chi phí: điện, nước, nhiên, nguyên vật liệu,.. Kiểm soát tốt thu chi.

3.8 Công tác tổ chức, tiền lương và chăm lo đời sống cho CBCNV: được quan tâm, đời sống vật chất tinh thần và thu nhập cho người lao động được đảm bảo: Thu nhập bình quân trên 17 triệu đồng/ người/ tháng.

Công ty kết hợp với Ban chấp hành công đoàn thường xuyên tổ chức tham quan du lịch và các hoạt động văn hóa thể dục thể thao, nữ công... tạo động lực và tâm lý phấn khởi, động viên tinh thần làm việc cho CBCNV.

3.9 Công tác đào tạo nâng cao trình độ cho CBCNV được quan tâm và chú trọng. Thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo, nâng cao trình độ nghiệp vụ cho CBCNV.

4. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2019 của các Công ty liên doanh và cổ phần:

*** Công ty TNHH tiếp vận SITC - Đình Vũ:**

- Doanh thu: 241,22 tỷ đồng - tăng 9,96% so với năm 2018;

- Lợi nhuận trước thuế: 62,05 tỷ đồng - tăng 5,74% so với năm 2018.

*** Công ty CP Tiếp vận Đình Vũ:**

- Doanh thu: 78,66 tỷ đồng - giảm 2% so với năm 2018;
- Lợi nhuận trước thuế: lỗ 2,54 tỷ đồng - giảm 119,21% so với năm 2018.

5. Công tác đầu tư:

Trong năm 2019, Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công tác đầu tư theo đúng Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 và một số Nghị quyết khác của HĐQT, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty. Cụ thể:

*** Các gói thầu đã hoàn thành và đang thực hiện:**

- Dự án đầu tư 10 đầu kéo chuyên dụng năm 2018: Đưa vào sử dụng cuối tháng 3/2019.
- Dự án đầu tư 01 xe ô tô 5 chỗ: Đã bàn giao vào cuối tháng 01/2019.
- Gói thầu sửa chữa cải tạo bãi chứa hàng tiền phương cầu 1: Đã hoàn thiện và bàn giao đưa vào sử dụng đầu tháng 5/2019.
- Dự án đầu tư 01 khung chụp tự động dự phòng cho các cần trục giàn STS: dự kiến nghiệm thu và bàn giao vào cuối tháng 3/2020.
- Gói thầu cải tạo bãi chứa hàng 4,35 ha giáp đường 356: đang thực hiện các thủ tục đầu tư, dự kiến tiến hành thi công vào Quý IV/2020.
- Dự án đầu tư nâng cấp hệ thống mạch vòng TBA số 1, 2, 3: đang thực hiện các thủ tục đầu tư, dự kiến tiến hành thi công vào Quý III/2020.

* Tổng nguồn vốn đầu tư dự kiến giải ngân trong năm 2019 đã được ĐHĐCĐ thông qua là: 54,060 tỷ đồng, Công ty đã thực hiện giải ngân 27,687 tỷ đồng.

6. Công tác tài chính:

Thực hiện nghiêm chỉnh các quy định của Nhà nước, qui chế tài chính của Công ty về công tác tài chính, thuế. Nộp 60,2 tỷ tiền thuế trong năm.

Công tác thu hồi công nợ: Thường xuyên đôn đốc, tích cực thu hồi công nợ. Đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất, thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước, cổ tức cho Cổ đông và tái đầu tư.

Sử dụng hiệu quả nguồn vốn nhàn rỗi để đầu tư tài chính tăng thêm doanh thu cho Công ty. Doanh thu tài chính năm 2019 là: 82,62 tỷ đồng.

Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2019 đạt 6.191 đồng.

III. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Công tác của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị luôn bám sát Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế quản trị nội bộ và các quy định khác của pháp luật có liên quan để điều hành, chỉ đạo Ban điều hành trong hoạt động tổ chức sản xuất kinh doanh, đầu tư và mở rộng sản xuất.

Trong năm, Hội đồng quản trị đã thực hiện nghiêm túc các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên, Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị. Phê duyệt và quyết định các dự án đầu tư và các vấn đề thuộc thẩm quyền theo Điều lệ Công ty và Luật Doanh nghiệp.

Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt vai trò giám sát và chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc, phối hợp giúp Ban Tổng Giám đốc chỉ đạo điều hành tốt công tác sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao trong bối cảnh thị trường Cảng biển khu vực phía bắc có nhiều cạnh tranh gay gắt, khốc liệt; hoàn thành nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2019 giao.

Chủ tịch Hội đồng quản trị là thành viên chuyên trách, do đó thường xuyên đôn đốc, chỉ đạo Tổng giám đốc thực hiện các dự án đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị phê duyệt. Phối hợp cùng với Ban điều hành tăng cường công tác tiếp thị, chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ.

Chỉ đạo Ban điều hành tăng cường công tác kiểm tra hiện trường, đặc biệt quan tâm đến an toàn lao động, an ninh trật tự bên Cảng. Năm 2019 Công ty không để xảy ra vụ tai nạn lao động nào cũng như không để xảy ra tình trạng mất trật tự an ninh bên cảng.

Chỉ đạo và yêu cầu Tổng giám đốc Công ty thực hiện các quy định theo pháp luật chứng khoán đối với Công ty niêm yết.

Ngày 12/4/2019, Hội đồng quản trị Công ty đã bổ nhiệm Ông Triệu Thế Thuận – Trưởng Phòng Kế hoạch Kinh doanh làm Phó Tổng giám đốc Công ty

Năm 2019, Hội đồng quản trị đã thường xuyên tổ chức họp định kỳ, họp đột xuất, tổng kết từng quý để thực hiện đúng chức năng và chỉ đạo kịp thời cho công tác đầu tư, sản xuất kinh doanh. Chi tiết cuộc họp và nội dung của Nghị quyết được lập tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty 6 tháng và cả năm 2019, công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định của Pháp luật chứng khoán trên website của Công ty và cổng thông tin điện tử của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.

2. Kết quả giám sát đối với Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý:

Hội đồng quản trị đánh giá cao sự cố gắng, nỗ lực của Ban Tổng giám đốc, trong bối cảnh thị trường có sự cạnh tranh khốc liệt về giá cước xếp dỡ, vị trí địa lý, qui mô đầu tư, chất lượng dịch vụ và đặc biệt xuất hiện nhiều hành động cạnh tranh không lành mạnh, nhưng Ban Tổng giám đốc đã có những chiến lược, chính sách và hành động kịp thời để giữ được khách hàng truyền thống, thêm khách hàng mới, ổn định sản xuất.

Ban Tổng giám đốc đã bám sát thị trường, chú trọng công tác chăm sóc khách hàng và nâng cao chất lượng dịch vụ, điều hành Công ty hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2019.

Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty; Quy chế quản trị Công ty và các văn bản pháp luật liên quan.

Công tác quản lý các hoạt động sản xuất kinh doanh đã bám sát Nghị quyết đại hội cổ đông 2019, các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, các quy chế quản lý tài chính, tiền lương và các quy chế nội bộ khác của Công ty.

Thực hiện công tác đầu tư xây dựng cơ bản kịp thời, đúng tiến độ, kế hoạch đề ra; thực hiện quy trình đầu tư đúng thẩm quyền, đúng quy định, đúng luật. Thiết bị đầu tư hiện đại, tính chuyên môn hóa cao về công nghệ, tiết kiệm tối đa nguồn vốn đầu tư đã được phê duyệt.

Tổng giám đốc là thành viên Hội đồng quản trị nên tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị, do đó, công tác lĩnh hội, tiếp nhận thông tin từ Hội đồng quản trị được kịp thời, nhanh chóng.

Tổng Giám đốc đã thực hiện xin ý kiến bằng văn bản với các công tác đầu tư, tài chính, cơ cấu tổ chức và bổ nhiệm cán bộ trong thẩm quyền cho phép.

Các dự án đã được đầu tư trong năm 2019 phù hợp với kế hoạch và tuân thủ các quy định về đấu thầu, đầu tư mua sắm thiết bị của Công ty và pháp luật hiện hành, không để xảy ra tình trạng lãng phí và thất thoát vốn đầu tư.

Công ty tiếp tục nâng cao được chất lượng dịch vụ, tạo mối quan hệ tốt và bền vững với khách hàng cũ, tích cực tìm kiếm khách hàng mới đảm bảo được hoạt động ổn định của Công ty.

Công ty quan tâm đến chất lượng lao động, làm tốt công tác đào tạo, thu hút nguồn nhân lực có chất lượng cao, đáp ứng được yêu cầu công việc.

Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty đã phản ánh đầy đủ, hợp lý tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đúng theo các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính ban hành.

Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty đã được thể hiện kiểm toán theo đúng quy định. Công ty TNHH kiểm toán và tư vấn UHY được lựa chọn thực hiện việc kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2019 của Công ty theo đúng nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2019.

Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát thực hiện theo đúng Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2019 (1% lợi nhuận sau thuế năm 2019), và thực hiện chi 0,98% lợi nhuận sau thuế năm 2019.

Bên cạnh công tác sản xuất kinh doanh, công ty thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, tham gia tài trợ và hỗ trợ cho các chương trình từ thiện... Tổ chức cho đội ngũ CBCNV Công ty đi thăm quan, du lịch, nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động nhằm động viên và tăng sự gắn kết, cống hiến của người lao động với Công ty.

IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Nhìn chung, mặc dù phải đối mặt với rất nhiều khó khăn thách thức, nhưng với sự cố gắng của toàn thể lãnh đạo và CBCNV Công ty, năm 2019 tiếp tục là năm thành công của Cảng Đình Vũ các chỉ tiêu cơ bản hoàn thành, giữ vững được sự ổn định và an toàn cho hàng hóa.

Bên cạnh đó, kỷ luật lao động được duy trì, an toàn trong lao động, không xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng. Thực hiện tốt công tác quản lý về mọi mặt, công tác đầu tư và sửa chữa luôn được quan tâm, đáp ứng tốt cho sản xuất. Chất lượng dịch vụ được nâng cao, đời sống vật chất và tinh thần của CBCNV được đảm bảo, quan hệ khách hàng được duy trì và củng cố.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2020

I. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Tiếp tục đầu tư hoàn thiện để Cảng Đình Vũ trở thành một cảng hiện đại, có trình độ quản lý tiên tiến, đủ năng lực cạnh tranh trên thị trường, phát triển ổn định, bền vững.

Thực hiện chính sách mềm dẻo trong quan hệ với khách hàng trên cơ sở hợp tác cùng có lợi và cùng phát triển. Kết hợp nâng cao chất lượng dịch vụ, đổi mới công nghệ để giữ ổn định nguồn hàng, bảo đảm doanh thu, lợi nhuận.

Mở rộng thêm hình thức kinh doanh hỗ trợ sản xuất kinh doanh chính, tăng thêm doanh thu và lợi nhuận cho Công ty, tạo thêm công ăn việc làm cho người lao động.

II. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2020

Nhận định năm 2020 tình hình kinh tế chính trị thế giới và khu vực Châu Á sẽ có rất nhiều khó khăn, biến động, diễn biến khó lường. Năm 2018 đã xuất hiện chính sách bảo hộ mậu dịch của Mỹ và chiến tranh thương mại Mỹ - Trung nay lại xuất hiện thêm cuộc chiến chính trị, kinh tế do hậu quả của dịch Covid 19.

Tình hình dịch bệnh Covid-19 diễn biến ngày càng phức tạp đã lan rộng và bùng phát tại hầu hết quốc gia, khu vực trên thế giới, từ tháng 3/2020 đến nay chưa có dấu hiệu chấm dứt. Các nền kinh tế lớn trên thế giới đều đóng cửa trong thời gian dài, sản xuất, thương mại toàn cầu bị đình trệ. Với Việt Nam hiện Chính phủ vẫn chưa mở cửa hoàn toàn về kinh tế, Chính phủ đang trình Quốc hội giảm chỉ tiêu GDP từ 6,8% năm xuống còn 4,5% năm (giảm 34%). Sản xuất và thương mại hàng hóa trên thế giới bị đình trệ nên vận tải biển bị ảnh hưởng lớn, sản lượng hàng hóa Công ty giảm gần 25% so với cùng kỳ.

Thị trường vận tải biển rất khó khăn, nhiều hãng tàu trên thế giới thua lỗ, một số đã phá sản, một số phải tiếp tục thực hiện sáp nhập với nhau để tồn tại... dẫn đến việc tái cấu trúc lại các tuyến dịch vụ, ảnh hưởng và biến động đến các tuyến dịch vụ tại các cảng.

Bên cạnh đó, tình hình cạnh tranh giữa các Cảng trong khu vực Hải Phòng ngày càng trở lên khốc liệt hơn, rất nhiều cảng còn dư thừa công suất (năm 2020 Cảng Mipac sẽ đi vào hoạt động) trong khi đó lượng hàng hóa khu vực Hải phòng đi xuống. Đây là những yếu tố sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến sản lượng hàng hóa thông qua Cảng trong thời gian tới.

Trong năm 2019 Công ty khai thác thêm được 65.000 teus là hàng từ tàu của các cảng khác gửi để khai thác. Nhận định từ đầu năm 2020 lượng hàng này giảm mạnh.

Thông tư số: 54/2018/TT-BGTVT của Bộ Giao thông vận tải quy định Biểu khung giá dịch vụ tại cảng biển Việt Nam vẫn còn tồn tại giá dịch vụ xếp dỡ container đối với tác nghiệp ship-side, làm giảm doanh thu của các cảng do hầu hết lượng hàng chờ xuất tàu được hạ về các bãi ngoài cảng.

Năm 2020 sản lượng hàng đông lạnh tạm nhập tái xuất giảm mạnh do sự thay đổi về chính sách nhập khẩu của Trung Quốc.

Phương tiện thiết bị của Công ty tại cầu tàu số 1 không đáp ứng được với các tàu có cỡ tàu trên 10 row.

Ngoài ra, chi phí khai thác, các chi phí đầu vào tăng hoặc biến động thất thường như: nhiên liệu, điện năng, lương cơ bản, BHXH...vv...sẽ ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty.

Trước những khó khăn và xu hướng biến động của thị trường trong thời gian tới như trên, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2020 như sau:

1. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD:

- Sản lượng : 557.000 teus.
- Doanh thu : 620 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 281 tỷ đồng.
- Cổ tức dự kiến : $\geq 25\%$.

2. Công tác đầu tư, xây dựng cơ bản:

2.1 Tiếp tục thực hiện các dự án đã được Đại hội cổ đông năm 2019 thông qua, các dự án đã được Hội đồng quản trị thông qua. Dự kiến giải ngân trong năm 2020: **41,804 tỷ đồng.**

2.2 Các hạng mục đầu tư trong năm 2020 đã được Hội đồng quản trị phê duyệt bao gồm:

STT	Tên dự án	Tổng mức đầu tư dự kiến	Dự kiến giải ngân năm 2020
-----	-----------	-------------------------	----------------------------

		(triệu đồng)	(triệu đồng)
1	Dự án đầu tư 02 cần trục chân đế sức nâng 45 tấn, tầm với lớn nhất 37,5 mét	216.439	-
2	Đầu tư các dự án nhỏ, đột xuất	5.000	5.000
3	Di chuyển, mở rộng công số 2	5.218	1.600
Tổng:		226.657	6.600

Căn cứ vào các hạng mục và kế hoạch đầu tư, tổng nguồn vốn đầu tư dự kiến giải ngân trong năm 2020 là 48,404 tỷ đồng.

3. Các biện pháp thực hiện:

Đẩy mạnh công tác tiếp thị, chăm sóc khách hàng, xây dựng chính sách linh hoạt, hợp lý để thu hút thêm khách hàng, tuyển dịch vụ. Thắt chặt mối quan hệ hợp tác, lâu dài với khách hàng chiến lược, đảm bảo duy trì nguồn hàng ổn định. Mở rộng và đa dạng hóa thêm dịch vụ xếp dỡ, đóng rút, kho bãi.

Đẩy nhanh tiến độ đầu tư các hạng mục theo kế hoạch tăng khả năng xếp dỡ tại cầu tàu số 1. Tổ chức và thực hiện tốt công tác duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa các thiết bị.

Tăng cường công tác quản lý, kiểm soát tốt chi phí.

Duy trì kỷ luật lao động, nâng cao ý thức trách nhiệm cho CBCNV. Tăng cường các biện pháp để giữ vững an ninh trật tự, an toàn lao động và phòng chống cháy nổ trên địa bàn Cảng. Đảm bảo môi trường an toàn, lành mạnh, chuyên nghiệp.

Quan tâm chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV. Tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục để phát huy tính chủ động, sáng tạo, hăng say lao động và nâng cao trách nhiệm trong công việc của CBCNV.

Thực hiện đầy đủ các quy định của Nhà nước đối với công ty niêm yết.

Kính thưa các Quý vị cổ đông!

Nhận thức được năm 2020 là năm có rất nhiều khó khăn thách thức. Tuy nhiên, với những thành tích đã đạt được của Công ty trong năm 2019 cùng với sự quyết tâm của HĐQT, BĐH và CBCNV Công ty, chúng tôi tin chắc rằng năm 2020 Công ty sẽ cố gắng phấn đấu đạt được các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra và đảm bảo các quyền lợi của cổ đông sẽ được duy trì ổn định.

Nhân dịp này, thay mặt cho HĐQT, BĐH cùng toàn thể CBCNV Công ty tôi xin được gửi lời cảm ơn đến các cơ quan quản lý Nhà nước, chính quyền địa phương, các đối tác, bạn hàng và đặc biệt là Cảng Hải Phòng đã giúp đỡ,

hỗ trợ Công ty trong suốt thời gian qua. Chúc các Quý vị Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Chúc đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Chủ tịch HĐQT

Vũ Tuấn Dương