

Hải Phòng, ngày 20 tháng 5 năm 2021

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021

PHẦN I TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SXKD NĂM 2020

I. TÌNH HÌNH CHUNG

Năm 2020, tình hình thế giới và khu vực Châu Á diễn biến phức tạp, cuộc chiến thương mại Mỹ - Trung tiếp tục căng thẳng và đặc biệt là đại dịch Covid-19 bùng phát mạnh tại khắp các quốc gia trên thế giới đã làm ảnh hưởng đến kinh tế toàn cầu, gây khó khăn cho thị trường vận tải biển.

Nhiều cảng mới tại khu vực Hải Phòng tiếp tục đi vào hoạt động làm cho tình hình cạnh tranh giữa các cảng ngày càng trở nên gay gắt.

Tuy nhiên, được sự quan tâm ủng hộ của các đối tác, khách hàng, các cổ đông, sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, cùng với những thành quả đạt được năm 2019 đã tạo điều kiện thuận lợi để Công ty vượt qua khó khăn thách thức.

II. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

Mặc dù phải đối mặt với nhiều khó khăn và thách thức nhưng với sự đoàn kết, nhất trí cao trong công tác chỉ đạo của Hội đồng quản trị, sự linh hoạt, năng động trong điều hành sản xuất của Ban điều hành và sự cố gắng của toàn thể CBCNV, Công ty đã cơ bản hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020, cụ thể:

1. Kết quả sản xuất kinh doanh

Stt	Chỉ tiêu	Đơn vị	Thực hiện 2020	So sánh kế hoạch 2020 (%)	So sánh 2019 (%)
1	Sản lượng	Teu	558,765	100,32	100,35
2	Tổng Doanh thu	Tỷ đồng	610,160	98,41	94,96
3	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	290,346	103,32	96,05

Các chỉ tiêu đạt được như trên là do những nguyên nhân chủ yếu sau:

+ Trong năm 2020, Công ty vẫn duy trì được sự ủng hộ và hợp tác tích cực từ các đối tác, bạn hàng truyền thống nên hoạt động SXKD của Công ty vẫn giữ được sự ổn định.

+ Công ty đã phối hợp chặt chẽ với các hãng tàu và các cảng tiếp giáp (Tân vũ, PTSC Đình Vũ) điều tiết, khai thác tàu khoa học hợp lý đáp ứng lịch tàu của khách hàng. Ngoài ra, Công ty còn tận dụng tối đa cầu bến tiếp nhận thêm được và khai thác thêm 55.000 teu từ các cảng khác gửi.

+ Công ty đã sử dụng hiệu quả nguồn vốn đầu tư tài chính, trong đó có cổ tức được chia từ Công ty liên doanh TNHH SITC - Đình Vũ. Doanh thu tài chính đạt 91,94 tỷ đồng, chiếm 15,06% tổng doanh thu, tăng 14,28% so với năm 2019.

2. Các danh hiệu Công ty đạt được trong năm 2020

- Trong năm 2020, Công ty đạt danh hiệu Top 5 Công ty khai thác cảng uy tín năm 2020 - Danh hiệu do Công ty Cổ phần Báo cáo Đánh giá Việt Nam bình chọn.

- Năm 2020, Công ty được Cục thuế Hải Phòng tặng bằng khen, tuyên dương là đơn vị thực hiện tốt chính sách pháp luật về thuế trên địa bàn Thành phố. Được UBND Thành phố Hải Phòng tặng bằng khen vì đã có thành tích xuất sắc trong công tác, đóng góp tích cực cho sự phát triển kinh tế - xã hội của thành phố năm 2020.

3. Tình hình quản lý, sản xuất kinh doanh

3.1 Công tác điều hành sản xuất:

Lực lượng Trục ban điều độ luôn bám sát hiện trường, kịp thời chỉ đạo và xử lý các tình huống, thực hiện đúng kế hoạch sản xuất. Phối hợp với các lực lượng duy trì kỷ luật lao động, nội quy an toàn lao động, quy trình xếp dỡ.

Phối hợp chặt chẽ với các hãng tàu và hai cảng tiếp giáp điều tiết khai thác tàu khoa học, tận dụng khai thác tối đa cầu bến, tổ chức sản xuất hiệu quả, giải phóng tàu đúng tiến độ, giữ vững và nâng cao chất lượng dịch vụ.

3.2 Công tác kinh doanh tiếp thị:

Công ty luôn theo dõi sát tình hình biến động của thị trường, chủ động tiếp thị nhằm thu hút thêm tuyến dịch vụ, đa dạng hóa dịch vụ nhằm tăng doanh thu, tham mưu Tổng giám đốc điều chỉnh chính sách giá hợp lý, đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

Thực hiện tốt công tác chăm sóc khách hàng, tăng cường thắt chặt mối quan hệ gắn bó với các đối tác, khách hàng truyền thống nhằm giữ vững sự ổn định.

3.3 Công tác giao nhận:

Công ty xây dựng quy trình giao nhận, quản lý hàng hoá chặt chẽ, khoa học, quy hoạch sắp xếp kho bãi phù hợp với yêu cầu. Giảm thiểu thời gian giao nhận

hàng với khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ và đáp ứng được yêu cầu của các Hãng tàu, khách hàng.

3.4 Công tác kỹ thuật:

Việc kiểm tra, bảo dưỡng và sửa chữa thiết bị thiết bị được các đơn vị liên quan thực hiện đúng quy định, giảm thiểu các hư hỏng, kéo dài tuổi thọ của thiết bị. Các sự cố đột xuất được khắc phục kịp thời. Nhà xưởng, kho bãi, cầu cảng được duy tu, sửa chữa định kỳ đáp ứng kịp thời yêu cầu sản xuất.

3.5 Công tác ATLĐ, vệ sinh môi trường, phòng chống cháy nổ:

Công ty luôn tập trung tổ chức huấn luyện, đào tạo ATLĐ và kiểm tra ATLĐ hiện trường. Trang bị đầy đủ BHLĐ. Vệ sinh môi trường sạch sẽ, tạo môi trường và điều kiện làm việc tốt cho người lao động. Trong năm 2020, không có vụ tai nạn lao động nghiêm trọng và cháy nổ nào xảy ra.

3.6 Công tác An ninh:

Bộ phận An ninh luôn phối hợp chặt chẽ với các lực lượng chức năng hữu quan, chỉ đạo giám sát lực lượng bảo vệ tăng cường công tác tuần tra, kiểm soát, đảm bảo an ninh trật tự và bảo vệ an toàn cho tài sản, hàng hoá.

3.7 Công tác tổ chức, tiền lương:

- Công ty luôn quan tâm chú trọng tác tổ chức, tinh gọn bộ máy, đào tạo, nâng cao trình độ cho CBCBV. Thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo, nâng cao trình độ nghiệp vụ cho CBCNV.

- Việc làm và thu nhập cho người lao động luôn được Công ty quan tâm và được đảm bảo ổn định: Thu nhập bình quân 20 triệu đồng/ người/ tháng.

- Kết hợp với Ban chấp hành Công đoàn thường xuyên tổ chức tham quan du lịch và các hoạt động văn hóa thể dục thể thao, nữ công... tạo động lực và tâm lý phấn khởi, động viên tinh thần làm việc cho CBCNV.

3.8 Công tác quản lý khác:

Tăng cường công tác quản lý: Duy trì thực hiện quản lý chất lượng toàn diện theo hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001: 2015 và áp dụng hiệu quả Hệ thống quản lý môi trường theo tiêu chuẩn TCVN ISO 14001:2015.

Tiếp tục bổ sung và hoàn thiện các quy chế quản lý. Quản lý tốt các chi phí: điện, nước, nhiên, nguyên vật liệu,.. Kiểm soát tốt thu chi.

3.9 Công tác khai thác Bãi container 2.000 teu - KCN Minh Phương (Bãi Container Cảng Đình Vũ):

Sau khi thu hồi Bãi chứa hàng 2.000 teu - KCN Minh Phương từ Công ty Cổ phần Tiếp vận Đình Vũ, Công ty đã đưa Bãi Container Cảng Đình Vũ vào khai thác từ ngày 09/11/2020. Bước đầu đã tiếp thị được 05 hãng tàu đưa hàng và vỏ container về khai thác. Hoạt động sản xuất tại Bãi dần ổn định và đi vào nề nếp, góp phần tăng thêm doanh thu và lợi nhuận cho Công ty.

4. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu SXKD năm 2020 của các Công ty liên doanh và cổ phần:

4.1 Công ty TNHH tiếp vận SITC - Đình Vũ:

- Doanh thu: 275,128 tỷ đồng - tăng 14,05% so với năm 2019;
- Lợi nhuận trước thuế: 65,82 tỷ đồng - tăng 6,08% so với năm 2019.

4.2 Công ty Cổ phần Tiếp vận Đình Vũ:

- Doanh thu: 41,08 tỷ đồng - giảm 47,9% so với năm 2019;
- Lợi nhuận trước thuế: -14,09 tỷ đồng - giảm 456% so với năm 2019.

Hiện nay Công ty Cổ phần Tiếp vận Đình Vũ đang trong quá trình giải thể theo qui định của pháp luật.

5. Công tác đầu tư:

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban điều hành thực hiện công tác đầu tư theo đúng Nghị quyết đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 và một số Nghị quyết khác của HĐQT, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty. Cụ thể:

*** Các gói thầu đã hoàn thành và đang thực hiện:**

- Gói thầu đầu tư 01 khung chụp tự động dự phòng cho các cần trục giàn STS: Đã bàn giao và đưa vào sử dụng trong tháng 4/2020.

- Gói thầu đầu tư 02 cần trục chân đế kiểu quay sức nâng 45 tấn, tầm với 37,5 mét tại cầu tàu số 1: Đang trong giai đoạn xét thầu, dự kiến có kết quả xét thầu trong quý III/2021.

- Gói thầu cải tạo bãi chứa hàng 4,35 ha giáp đường 356: Đang thực hiện thi công, dự kiến hoàn thành trong vào Quý III/2021.

- Dự án đầu tư nâng cấp hệ thống mạch vòng TBA số 1, 2, 3: Đã hoàn thành, nghiệm thu và đưa vào sử dụng trong tháng 5/2021.

- Dự án gói thầu di chuyển, mở rộng công số 2: Đang thực hiện thi công, dự kiến hoàn thành trong vào Quý III/2021.

- Các dự án nhỏ, đột xuất đã hoàn thiện bao gồm: Container văn phòng 20'; cầu thang kiểm tra nóc container; tủ máy cắt 24 kV – TBA3; nâng cấp phần mềm khai thác tàu RORO.

Tổng nguồn vốn đầu tư Công ty đã thực hiện giải ngân trong năm 2020 là: 5,443 tỷ đồng.

6. Công tác tài chính

- Thực hiện nghiêm chỉnh các quy định của Nhà nước, qui chế tài chính của Công ty về công tác tài chính, thuế. Nộp ngân sách Nhà nước 77,6 tỷ tiền thuế trong năm 2020.

- Công tác thu hồi công nợ: Thường xuyên đôn đốc, theo dõi sát sao để có biện pháp tích cực thu hồi công nợ. Đảm bảo nguồn vốn phục vụ sản xuất, thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước, cổ tức cho Cổ đông và tái đầu tư.

- Sử dụng hiệu quả nguồn vốn nhàn rỗi để đầu tư tài chính tăng thêm doanh thu cho Công ty. Doanh thu tài chính năm 2020 là: 91,94 tỷ đồng.

- Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2020 đạt 5.942 đồng.

III. ĐÁNH GIÁ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

1. Công tác của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị luôn bám sát Luật Doanh nghiệp, Điều lệ công ty, Quy chế nội bộ về quản trị Công ty và các quy định khác của pháp luật để điều hành, chỉ đạo Ban điều hành trong mọi hoạt động tổ chức sản xuất kinh doanh của Công ty trong năm 2020.

Hội đồng quản trị đã thực hiện nghiêm túc Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020, Nghị quyết và Quyết định của Hội đồng quản trị. Phê duyệt và quyết định các dự án đầu tư và các vấn đề thuộc thẩm quyền theo Điều lệ Công ty và các quy định của pháp luật.

Hội đồng quản trị đã thực hiện tốt vai trò giám sát, chỉ đạo Ban Tổng giám đốc, phối hợp giúp Ban Tổng giám đốc chỉ đạo điều hành tốt công tác sản xuất kinh doanh đạt hiệu quả cao trong bối cảnh thị trường Cảng biển khu vực phía bắc có nhiều cạnh tranh gay gắt, khốc liệt; hoàn thành nhiệm vụ Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 giao.

Chủ tịch Hội đồng quản trị là thành viên chuyên trách, do đó thường xuyên đôn đốc, chỉ đạo Tổng giám đốc thực hiện các dự án đầu tư đã được Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị phê duyệt. Phối hợp cùng với Ban điều hành tăng cường công tác tiếp thị, chăm sóc khách hàng, nâng cao chất lượng dịch vụ.

Chỉ đạo Ban điều hành tăng cường công tác kiểm tra hiện trường, đặc biệt quan tâm đến an toàn lao động, an ninh trật tự bến Cảng. Năm 2020 Công ty không để xảy ra vụ tai nạn lao động nào cũng như không để xảy ra tình trạng mất trật tự an ninh bến cảng.

Chỉ đạo và yêu cầu Tổng giám đốc Công ty thực hiện các quy định theo pháp luật chứng khoán đối với Công ty niêm yết.

Công ty đã thực hiện các thủ tục giải quyết chế độ cho Ông Lê Thành Đồ - Phó Tổng giám đốc Công ty được nghỉ hưu từ ngày 01/9/2020.

Năm 2020, Hội đồng quản trị đã thường xuyên tổ chức họp định kỳ, họp đột xuất, tổng kết từng quý để thực hiện đúng chức năng và chỉ đạo kịp thời cho công tác đầu tư, sản xuất kinh doanh. Chi tiết cuộc họp và nội dung của Nghị quyết được lập tại Báo cáo tình hình quản trị Công ty 6 tháng và cả năm 2020, công bố thông tin đầy đủ, đúng quy định của Pháp luật chứng khoán trên website của Công ty và cổng thông tin điện tử của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở giao dịch chứng khoán TP. Hồ Chí Minh.

2. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc và cán bộ quản lý:

Hội đồng quản trị đánh giá cao sự cố gắng, nỗ lực của Ban Tổng giám đốc trong bối cảnh thị trường có sự cạnh tranh khốc liệt về mọi mặt nhưng Ban Tổng giám đốc đã có những chiến lược, chính sách và hành động kịp thời để giữ được khách hàng truyền thống, thêm khách hàng mới, ổn định sản xuất.

Đặc biệt tình hình dịch covid-19 bùng phát phức tạp và khó lường, Ban Tổng giám đốc đã có những chỉ đạo kịp thời, tập trung nguồn lực, trang bị các thiết bị hỗ trợ phòng chống dịch, cập nhật thông tin thường xuyên, áp dụng nghiêm túc biện pháp 5K, nêu cao ý thức tự giác và thực hiện phòng chống dịch đối với người lao động, xây dựng các phương án phòng chống dịch trong toàn Công ty.

Năm 2020 Ban Tổng giám đốc đã bám sát thị trường, chú trọng và đổi mới công tác chăm sóc khách hàng và nâng cao chất lượng dịch vụ, điều hành Công ty hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020.

Ban Tổng giám đốc đã tuân thủ và hoạt động theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ tổ chức hoạt động của Công ty; Quy chế quản trị Công ty và các văn bản pháp luật liên quan.

Công tác quản lý các hoạt động sản xuất kinh doanh đã bám sát Nghị quyết đại hội cổ đông 2020, các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, các quy chế quản lý tài chính, tiền lương và các quy chế nội bộ khác của Công ty.

Thực hiện công tác đầu tư xây dựng cơ bản kịp thời, đúng tiến độ, kế hoạch đề ra; thực hiện quy trình đầu tư đúng thẩm quyền, đúng quy định, đúng luật. Thiết bị đầu tư hiện đại, tính chuyên môn hóa cao về công nghệ, có hiệu quả cao trong khai thác, tiết kiệm tối đa nguồn vốn đầu tư đã được phê duyệt.

Tổng giám đốc là thành viên Hội đồng quản trị nên tham dự đầy đủ các cuộc họp Hội đồng quản trị; do đó, công tác lĩnh hội, tiếp nhận thông tin từ Hội đồng quản trị được kịp thời, nhanh chóng.

Tổng Giám đốc đã thực hiện xin ý kiến bằng văn bản với các công tác đầu tư, tài chính, cơ cấu tổ chức và một số vấn đề khác trong thẩm quyền cho phép.

Các dự án đã được đầu tư trong năm 2020 phù hợp với kế hoạch và tuân thủ các quy định về đấu thầu, đầu tư mua sắm thiết bị của Công ty và pháp luật hiện hành, không để xảy ra tình trạng lãng phí và thất thoát vốn đầu tư.

Công ty tiếp tục nâng cao được chất lượng dịch vụ, tạo mối quan hệ tốt và bền vững với khách hàng truyền thống, tích cực tìm kiếm khách hàng mới đảm bảo được hoạt động ổn định của Công ty.

Công ty quan tâm đến chất lượng lao động, làm tốt công tác đào tạo, nâng cao tay nghề, trình độ chuyên môn, đáp ứng được yêu cầu công việc.

Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty đã phản ánh đầy đủ, hợp lý tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty đúng theo các chuẩn mực kế toán do Bộ tài chính ban hành.

Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty đã được thể hiện kiểm toán theo đúng quy định. Công ty TNHH Hãng Kiểm toán AASC được lựa chọn thực hiện việc kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty theo đúng nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2020.

Thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát thực hiện theo đúng Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 (1% lợi nhuận sau thuế năm 2020), và thực hiện chi 1% lợi nhuận sau thuế năm 2020.

Bên cạnh công tác sản xuất kinh doanh, Công ty thực hiện tốt công tác an sinh xã hội, tham gia tài trợ và hỗ trợ cho các chương trình từ thiện... Tổ chức cho đội ngũ CBCNV đi tham quan, du lịch, nâng cao đời sống tinh thần cho người lao động nhằm động viên và tăng sự gắn kết, cống hiến của người lao động với Công ty.

IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Nhìn chung, mặc dù phải đối mặt với rất nhiều khó khăn thách thức, nhưng với sự cố gắng của toàn thể lãnh đạo và CBCNV Công ty, năm 2020 tiếp tục là năm thành công của Cảng Đình Vũ với các chỉ tiêu cơ bản hoàn thành, giữ vững được sự ổn định và an toàn cho hàng hóa.

Bên cạnh đó, kỷ luật lao động được duy trì, an toàn trong lao động, không xảy ra tai nạn lao động nghiêm trọng. Thực hiện tốt công tác quản lý về mọi mặt, công tác đầu tư và sửa chữa luôn được quan tâm, đáp ứng kịp thời cho sản xuất. Chất lượng dịch vụ được nâng cao, đời sống vật chất và tinh thần của CBCNV được đảm bảo, quan hệ khách hàng được duy trì và củng cố.

PHẦN II

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2021

I. CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN

Tiếp tục đầu tư hoàn thiện để Cảng Đình Vũ trở thành một cảng hiện đại, có trình độ quản lý tiên tiến, đủ năng lực cạnh tranh trên thị trường, phát triển ổn định, bền vững.

Thực hiện chính sách mềm dẻo trong quan hệ với khách hàng trên cơ sở hợp tác cùng có lợi và cùng phát triển. Kết hợp nâng cao chất lượng dịch vụ, đổi mới công nghệ để giữ ổn định nguồn hàng, bảo đảm doanh thu, lợi nhuận.

Tìm kiếm các cơ hội hợp tác đầu tư, cùng phát triển cảng và dịch vụ hậu cần, kho bãi tại khu vực Lạch Huyện, mở rộng các dịch vụ logistics và các hình thức kinh doanh hỗ trợ sản xuất kinh doanh chính, tăng thêm doanh thu và lợi nhuận cho Công ty, tạo thêm công ăn việc làm cho người lao động.

II. KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2021

Năm 2021 tình hình kinh tế chính trị Thế giới và khu vực Châu Á tiếp tục có nhiều khó khăn, biến động và diễn biến khó lường ảnh hưởng đến việc giao thương, trao đổi hàng hóa xuất nhập khẩu giữa các nước.

Tình hình đại dịch Covid-19 diễn biến ngày càng phức tạp kéo dài tại hầu hết quốc gia, khu vực trên thế giới gây ảnh hưởng nặng nề đến nền kinh tế toàn cầu hiện chưa có dấu hiệu chấm dứt.

Tại Việt Nam, mặc dù Chính phủ, Nhà nước đã có những biện pháp đồng bộ về phòng chống, kiểm soát dịch Covid-19. Tuy nhiên đã có nhiều nguồn lây nhiễm trong cộng đồng làm bùng phát đợt dịch thứ 4 với các biến thể nCoV mới. Hoạt động sản xuất kinh doanh, lưu thông hàng hóa đình trệ. Theo WHO thì Thế giới chưa thể vượt qua đại dịch trong năm 2021.

Thị trường vận tải biển có khởi sắc, tuy nhiên các hãng tàu từ cuối năm 2020 đã tăng giá cước vận chuyển các tuyến với mức rất cao dẫn đến chi phí của nhà sản xuất tăng cao, bất lợi khi cạnh tranh với hàng hóa của các nước khác.

Tình trạng thiếu container rỗng đóng hàng xuất khẩu từ Việt Nam đi các nước làm giảm sản lượng hàng XNK.

Bên cạnh đó, tình hình cạnh tranh giữa các Cảng trong khu vực Hải Phòng ngày càng trở lên khốc liệt. Nhiều cảng còn dư thừa công suất, một số cảng mới chuẩn bị đi vào hoạt động làm gia tăng áp lực đẩy giá dịch vụ xếp dỡ xuống mức rất thấp. Đây là những yếu tố sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến doanh thu và sản lượng hàng hóa thông qua Cảng trong thời gian tới.

Trong năm 2020 Công ty khai thác thêm được 55.000 teus là hàng từ tàu của các cảng khác gửi để khai thác. Nhận định từ đầu năm 2021 lượng hàng này giảm mạnh.

Thông tư số 54/2018/TT-BGTVT của Bộ Giao thông vận tải quy định Biểu khung giá dịch vụ tại cảng biển Việt Nam chưa được sửa đổi, vẫn còn tồn tại các bất cập về giá dịch vụ xếp dỡ container – đặc biệt là đối với tác nghiệp ship-side, làm giảm doanh thu của các cảng do hầu hết lượng hàng chờ xuất tàu được hạ về các bãi ngoài cảng.

Ngoài ra, chi phí khai thác, các chi phí đầu vào tăng hoặc biến động thất thường như: nhiên liệu, điện năng, lương cơ bản, BHXH...vv...sẽ ảnh hưởng đến lợi nhuận của Công ty.

Trước những khó khăn và xu hướng biến động của thị trường trong thời gian tới như trên, Công ty xây dựng kế hoạch SXKD năm 2021 như sau:

1. Chỉ tiêu kế hoạch SXKD

- Sản lượng : 586.000 teu.
- Doanh thu : 634 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : 305 tỷ đồng.
- Cổ tức dự kiến : $\geq 25\%$.

2. Kế hoạch đầu tư, xây dựng cơ bản

2.1 Tiếp tục thực hiện các dự án đã được Đại hội cổ đông thông qua, các dự án đã được Hội đồng quản trị thông qua. Dự kiến giải ngân trong năm 2021: 62,05 tỷ đồng.

2.2 Dự kiến nguồn vốn cho các dự án nhỏ, đột xuất trong năm 2021 là: 5,0 tỷ đồng.

2.3. Đối với dự án đầu tư 02 cần trục giàn STS đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2018 thông qua: Tổng giám đốc Công ty đã đề nghị dừng đầu tư 02 cần trục giàn STS này và thay bằng phương án đầu tư 02 cần trục chân đế kiểu quay sức nâng 45 tấn, tầm với 37,5 mét do phương án cải tạo cầu 1 không đáp ứng được việc khai thác tàu với lịch tàu hiện tại (dự án đầu tư 02 cần trục chân đế đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2020 thông qua).

Căn cứ vào các hạng mục và kế hoạch đầu tư, tổng nguồn vốn đầu tư dự kiến giải ngân trong năm 2021 là 67,05 tỷ đồng.

3. Các giải pháp thực hiện

Không ngừng nâng cao chất lượng dịch vụ, củng cố phát triển thị trường, xây dựng thương hiệu để giữ vững và mở rộng thị phần của Công ty.

Đẩy mạnh công tác tiếp thị, chăm sóc khách hàng, xây dựng chính sách linh hoạt, hợp lý để thu hút thêm khách hàng, tuyển dịch vụ. Thắt chặt mối quan hệ hợp tác, lâu dài với khách hàng chiến lược, đảm bảo duy trì nguồn hàng ổn định. Mở rộng và đa dạng hóa thêm dịch vụ xếp dỡ, đóng rút, kho bãi.

Đẩy nhanh tiến độ đầu tư các hạng mục theo kế hoạch, tăng khả năng xếp dỡ tại cầu tàu số 1. Tổ chức và thực hiện tốt công tác duy tu, bảo dưỡng, sửa chữa các thiết bị, đáp ứng kịp thời yêu cầu sản xuất.

Tăng cường công tác quản lý, kiểm soát tốt chi phí và thực hành tiết kiệm.

Duy trì kỷ luật lao động, nâng cao ý thức trách nhiệm cho CBCNV. Tăng cường các biện pháp để giữ vững an ninh trật tự, an toàn lao động và phòng chống cháy nổ trên địa bàn Cảng. Đảm bảo môi trường an toàn, lành mạnh, chuyên nghiệp.

Quan tâm chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho CBCNV. Tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục để phát huy tính chủ động, sáng tạo, hăng say lao động và nâng cao trách nhiệm trong công việc của CBCNV.

Thực hiện đầy đủ các quy định của Nhà nước đối với công ty niêm yết.

Kính thưa các Quý vị cổ đông!

Nhận thức được năm 2021 là năm có rất nhiều khó khăn thách thức. Tuy nhiên, với những thành tích của Công ty đã đạt được trong năm 2020 cùng với sự quyết tâm của HĐQT, BĐH và CBCNV Công ty, chúng tôi tin chắc rằng năm

2021 Công ty sẽ cố gắng phấn đấu đạt được các chỉ tiêu kế hoạch đã đề ra và đảm bảo các quyền lợi của cổ đông.

Nhân dịp này, thay mặt cho HĐQT, BĐH cùng toàn thể CBCNV Công ty tôi xin được gửi lời cảm ơn đến các cơ quan quản lý Nhà nước, chính quyền địa phương, các đối tác, bạn hàng và đặc biệt là Cảng Hải Phòng đã giúp đỡ, hỗ trợ Công ty trong suốt thời gian qua. Chúc các Quý vị Cổ đông sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Chúc đại hội thành công tốt đẹp.

Xin trân trọng cảm ơn!

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHỦ TỊCH

Đã ký

Vũ Tuấn Dương